贸易公司：全球巨头与亚洲龙头

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

大宗商品枢纽由企业构成。税收优惠、储罐、银行和法院为贸易创造条件。而枢纽本身之所以存在，是因为一家家具体的公司决定把交易员、风险管理人员和资本放在同一座城市。在新加坡，这些公司构成了一个异常多元的群体。日内瓦和伦敦大型独立贸易公司的亚洲办事处，与新加坡、马来西亚和印度尼西亚企业家创办的农业集团比邻而居，旁边还有来自中国、海湾地区和东南亚的国家石油公司的贸易子公司，以及日本综合商社的子公司。新加坡企业发展局统计，新加坡约有400家大宗商品企业，其中超过60%源自亚洲。[1]

本章介绍这些企业及其在新加坡的组织方式。本部分第I章追溯了把交易部门吸引到新加坡的激励框架，第II章至第IV章考察了石油、船用燃料、液化天然气、金属和农产品市场。本章则从市场转向市场参与者。本章首先讨论全球贸易公司及其亚洲办事处，然后讨论在新加坡成长起来的亚洲农业龙头企业，再讨论国有及国家贸易公司。随后一节讨论所有权与公司治理，并附有交易对手核对清单，最后以与日内瓦的比较结束本章。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

在这一问题上，两者的可比性格外高。*Genève, place financière internationale*第G部分描述了日内瓦、楚格和日内瓦湖地区的贸易公司，并将其分为五类：大型独立贸易商、农业巨头、综合性集团的贸易子公司、中型专业贸易商，以及与生产国相关联的公司。[2]有几家企业同时出现在两卷书中。差别在于比例。在日内瓦，独立贸易商和西方农业巨头主导格局；而在新加坡，亚洲集团和与国家相关联的贸易商所占分量要重得多，这反映了新加坡处于亚洲需求中心的地位。

要点

新加坡约有400家大宗商品企业，其中超过60%源自亚洲。新加坡企业发展局表示，全球十大能源贸易商和五大农业综合企业集团均在新加坡设有业务。成立于1993年的托克（Trafigura）将集团母公司设在新加坡，而维多（Vitol）、贡沃尔（Gunvor）、嘉能可（Glencore）和各大农业巨头则通过新加坡办事处开展亚洲贸易。1991年在新加坡创立的丰益国际（Wilmar International），以及1995年在新加坡注册成立、2005年上市的奥兰（Olam），是领先的亚洲农业龙头企业，而金光农业资源（Golden Agri-Resources）代表着印度尼西亚的种植园集团。国家资本通过多种途径存在：国家石油公司的贸易子公司、中国石油天然气股份有限公司（PetroChina）于2009年收购新加坡石油公司（Singapore Petroleum Company）、中国航油（China Aviation Oil）、淡马锡控股的持股，以及于2026年4月成为Olam Agri控股股东的沙特基金SALIC。所有权形式从员工合伙制、家族控制到公开上市不一而足。2004年中国航油的失败、2015年之后来宝集团（Noble Group）的困境以及2020年的一系列崩盘，使公司治理成为银行和监管机构关注的核心问题。

注释

1. Enterprise Singapore, Keynote address by Managing Director Cindy Khoo at Commodity Trading Week Asia Pacific 2025，2025年2月19日，第6段：“a

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

global trade hub with a diverse mix of 400 commodity players, of which over 60% are of Asian origin”。 ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre II, « Une typologie des négociants » : grands indépendants, grands négociants agricoles, filiales de groupes intégrés, négociants moyens et spécialistes, sociétés liées à des États producteurs. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com