转口港的遗产

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

自由港：立埠之本

新加坡的商业身份在建埠之时便已确立。1819年的自由港对贸易不征任何关税，欢迎各国商人使用其港口，本书第A部分已对这一政策作了详细考察。围绕港口发展起来的转口港，汇集群岛的物产、中国和印度的货物以及欧洲的制成品，加以分拣和分级，再转运至遥远的市场。第A部分第IV章描述了往来于港口的帆船（中式帆船）、马来帆船（prahu）和港脚商人的船只，以及将新加坡河畔代理行（agency houses）与本地区商人联系在一起的信贷链条。

即便在那个阶段，新加坡所创造的附加值也有很大一部分在于货物所附带的服务。商人们要评估那些他们难以核实的交易对手，要跨越遥远的距离提供信贷，还要承担价格波动的风险。他们依靠的是个人信任、社群机构和英国商法的结合。这些正是现代贸易公司所履行的职能。两个世纪以来，新加坡以不断变化的形式履行着这些职能。独立后的共和国政府明确地借鉴了这段历史。新加坡企业发展局（Enterprise Singapore）一位高级官员在2023年撰文回顾指出，新加坡早在19世纪就已是香料等商品的重要转口港，而1819年成为自由港后，对贸易商的吸引力进一步增强。[1]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

从转口港到工业经济

转口港模式在独立前后的十年间走到了尽头。人口增长已远远超出仅靠贸易所能提供的就业。1965年后，失业率介于10%至12%之间，这一水平足以引发社会动荡。[2]1963年后与印度尼西亚的对抗以及1965年与马来西亚的分离（第C部分第II章对此有所考察），使新加坡与其传统腹地的部分地区隔绝。政府得出结论：这座城市已不能再单靠贸易为生。

答案是工业化。早在1961年，政府就已设立经济发展局，主导招商引资。[3]政府在裕廊的填海土地上兴建工业区，部长们则出访海外争取外国投资者。第C部分第III章所描述的这一战略，在二十年内使新加坡从转口港转变为制造业经济。转口港在这一转变中延续了下来。2000年，转口仍占新加坡商品出口的43%。[4]旧有的职能与新职能并存，后来又以另一种形式回归，即本章所考察的离岸贸易。

炼油业与第一批贸易商

连接旧日转口港与现代贸易枢纽的桥梁是石油。壳牌长期以来把本岛以南的毛广岛（Pulau Bukom）用作储存和分销基地。20世纪60年代，新加坡积极争取埃索、美孚和新加坡炼油公司等石油巨头在其近海岛屿上兴建炼油厂。[5]到20世纪70年代中期，新加坡已成为世界第三大炼油中心。[6]后来，南部七个小岛合并为裕廊岛，填海工程于1995年动工，2000年10月14日正式启用，进一步巩固了炼油和石化产业集群。[7]本部分第II章将详细考察炼油厂和储油码头。

炼油厂需要原油，而其生产的产品必须售出。围绕炼油厂，逐渐发展起石油公司的营销和供应部门、撮合买卖双方的经纪商，以及以自有账户买卖货船的独立贸易商。1966年在鹿特丹创立的维多（Vitol）于1979年开设新加坡办事处。[8]由商人Peter Fu和王明星（Ong Beng Seng）创办的新加坡公司Kuo Oil于1988年随之而来。[9]到20世纪80年代末，政府认识到，实体石油产业已经造就了一个贸易商群体，其活动本身就值得加以发展。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

转口港留下的传承

转口港有三个要素延续到了贸易枢纽之中。第一是开放。新加坡始终是一个任何旗帜、任何国籍都可以做生意的港口和市场；如今这意味着来自美国、欧洲、中国、印度、日本和海湾地区的贸易商并肩工作。第二是贸易与金融的结合。19世纪的汇兑银行（第B部分第II章对此有所考察）为转口港提供融资，而21世纪的国际银行则通过第H部分第I章所描述的工具为贸易枢纽提供融资。第三是对可预期法律秩序的依赖，从殖民地法院所适用的英国商法，到第F部分所考察的合同、法院和仲裁机构。

第四个要素较少为人注意。19世纪的转口港由一个深知其财政收入依赖贸易、因而让贸易免于征税的国家管理。21世纪的贸易枢纽则由一个深知其繁荣依赖贸易公司、因而对其合格收入按优惠税率征税的国家管理。两者的工具不同：自由港废除的是关税，而全球贸易商计划降低的是所得税。但其背后的政策，即商业应尽可能少地承担财政负担，正是第B部分第I章追溯至直辖殖民地财政体制的那一政策。

注释

1. Lee Pak Sing（新加坡企业发展局贸易与互联互通助理总裁），“Singapore – a vital link in the global energy supply chain”， *The Business Times*，2023年9月4日，由裕廊集团（JTC Corporation）于2023年11月10日转载（jtc.gov.sg，2026年11月访问）：“In the 1800s, Singapore was already a key entrepot for commodities such as spices”；“Traders were further attracted to Singapore when it became a free port in 1819.” ↩
2. Wikipedia，“History of the Republic of Singapore”（2026年11月访问）：转口贸易“was no longer sufficient to support the large population”；“The unemployment rate ranged between 10 and 12%”，这“threatened to create civil unrest”。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

3. Wikipedia，“Economy of Singapore”（2026年11月访问）：1961年，“the Singapore Government established the Economic Development Board to spearhead an investment drive”。 ↩
4. Wikipedia，“Economy of Singapore”（2026年11月访问）：“Re-exports accounted for 43% of Singapore’s total sales to other countries in 2000.” ↩
5. Lee Pak Sing，“Singapore – a vital link in the global energy supply chain”，*The Business Times*，2023年9月4日，由JTC转载（2026年11月访问）：“Singapore started off by courting oil majors such as Esso, Mobil Oil and Singapore Refining Company … to operate oil refinery facilities here in the 1960s.” ↩
6. Wikipedia，“History of the Republic of Singapore”（2026年11月访问）：新加坡“attracted big oil companies like Shell and Esso”，并成为“the third largest oil-refining centre in the world by the mid-1970s”。 ↩
7. Wikipedia，“Jurong Island”（2026年11月访问）：由面积约991公顷的七个小岛合并而成，后扩大至约3,500公顷；“Physical land reclamation began in 1995, and Jurong Island was officially opened on 14 October 2000”；炼油厂日处理原油能力为150万桶。 ↩
8. Vitol，“About”（vitol.com，2026年11月访问）：“Founded in Rotterdam in 1966 by Henk Viëtor and Jacques Detiger”；1969年设立伦敦办事处；1979年设立新加坡办事处；全球逾40个办事处。 ↩
9. 林勋强（Lim Hng Kiang），贸易与工业部长，在2009年全球贸易商交流晚宴上的讲话，莱佛士城会议中心，2009年5月26日（mti.gov.sg，现为meti.gov.sg，2026年11月访问）：“Singapore-headquartered Kuo Oil, set up by businessmen Peter Fu and Ong Beng Seng in 1988”。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com