2035年情景：与日内瓦的比较

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

三种情景与四种情景

日内瓦卷为这座城市构想了三种情景：一个接受自身排名、专注于其仍无可匹敌之功能的专业化且互联互通的金融中心；一个因一系列不利发展同时出现而流失就业和资产的遭侵蚀的金融中心；以及一个抓住代币化、可持续金融和法语世界所带来机遇的转型后的金融中心。[1]日内瓦的情景围绕着与欧盟的关系、对瑞士那家大型银行的资本要求，以及迪拜和新加坡在大宗商品贸易上的竞争展开。新加坡的情景则围绕着亚洲财富、大国竞争和技术展开。

这种差异反映了两个金融中心所处的地位。日内瓦是一个成熟的金融中心，其在全球财富中的份额正在下降，而其资产仍在增长。它的未来所面临的问题，是如何应对相对衰落。新加坡是一个成长中的金融中心，其份额正在上升，因此它的未来所面临的问题，是如何驾驭成功及其风险。日内瓦担心的是因政治而遭侵蚀：在国内表现为全民公投，在国外表现为欧洲的决定。新加坡担心的则是因地缘政治和丑闻而受到冲击。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

国家的角色

两个金融中心在国家所扮演的角色上也有所不同。日内瓦卷指出，金融中心没有管理层，很少对自身运用情景方法，并建议日内瓦各行业协会每三年开展一次此类推演。[2]在新加坡，这一职能由国家承担。金融管理局在行业转型蓝图中阐明其金融业战略，而政府运用情景规划已有三十年。因此，新加坡能够以日内瓦无法企及的速度根据其情景采取行动，因为日内瓦有直接民主、联邦结构和分散的利益代表体制。

这一优势也有其另一面。由强势国家主导的金融中心，取决于该国判断力的高低。如果政府误判了某种情景，整个金融中心都会随之犯错。日内瓦的分散化结构速度较慢，却把判断失误的风险分散到众多参与者身上。因此，这一比较展示了两种适应模式，各有其长处，也各有其风险。

共同之处

两者的共同之处多于差异。两个金融中心都向国际客户出售信任。两者都依赖法律确定性、政治稳定和诚信声誉。两者都面临迪拜和香港的竞争、技术对其业务的改造，以及制裁和地缘政治的压力。在全球金融中心指数中，两者排名接近：2026年9月新加坡位列第四，日内瓦位列第十二。对两者打击最大的，都是本国机构辜负客户和合作伙伴信任的那种情景。因此，两本书提出的稳健决策十分相似：合规、人才、技术治理、专业化，以及在塑造监管框架的讨论中发出清晰的声音。

注释

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI：三种情景，其中专业化且互联互通的金融中心被评为« le plus probable et, pour l'auteur, le plus souhaitable »，遭侵蚀的金融中心被评为确有可能，转型后的金融中心被评为« faible mais non nulle »。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, section « Une note sur la méthode »： les places financières, « qui n'ont pas de direction », utilisent rarement la méthode des scénarios pour elles-mêmes；建议由各行业协会每三年开展一次推演。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com