“一带一路”与基础设施融资

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

倡议与新加坡的定位

2013年9月7日，习近平主席在阿斯塔纳的纳扎尔巴耶夫大学提出了“丝绸之路经济带”。次月，他在印度尼西亚发表演讲，提出了“21世纪海上丝绸之路”。自2016年起，这一综合计划的英文名称定为Belt and Road Initiative（“一带一路”倡议）。目前，倡议涵盖150多个国家的项目。[1]资金来自中国的政策性银行、国有商业银行以及新设立的基金。丝路基金于2014年12月成立，资本为400亿美元和1000亿元人民币。仅中国银行一家，2015年至2020年间就向“一带一路”项目提供了逾1850亿美元贷款。[2]

新加坡在倡议中的定位颇为特殊。它自身的基础设施无需外部融资，却是“一带一路”项目的主要投资者之一。[3]倡议中的中国—中南半岛经济走廊以新加坡为终点。老挝磨丁至万象铁路的开通，填补了西欧与新加坡之间连续铁路网的最后一个缺口。新加坡政府原则上支持这一倡议，同时将自身定位为服务区域项目的中立金融、法律和专业服务中心。2019年4月，李显龙总理出席了在北京举行的第二届“一带一路”国际合作高峰论坛。[4]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Infrastructure Asia与项目融资

本地区的基础设施融资需求十分庞大。Infrastructure Asia是新加坡政府通过新加坡企业发展局和新加坡金融管理局设立的项目促进办公室。该机构引用的一项估算显示，2016年至2030年间，发展中亚洲需要26万亿美元的基础设施投资，即每年约1.7万亿美元。而实际投资估计每年为8810亿美元，不到需求的一半。[5]该办公室与各国政府、开发商以及商业银行和多边银行合作，把项目打造成可获融资的方案。其职能面向整个区域，并未提及“一带一路”。但在实践中，东南亚许多项目都有中国承包商或中国贷款方参与，或二者兼有。

新加坡对这类项目的贡献，体现在金融中心所承担的各项职能上。新加坡的银行安排银团贷款和项目融资，常常与中资银行合作。保险公司和再保险公司承保建设风险和政治风险。律师事务所起草合同，合同往往适用英国法或新加坡法。争议提交新加坡仲裁。中国承包商和贷款方还利用新加坡实体作为区域项目的控股和融资载体，使这座城市成为部分“一带一路”业务的入账中心。这些业务的规模没有单独的统计数据，因此对于新加坡在“一带一路”融资中所占份额的说法，应审慎看待。

“一带一路”的争议解决

法律服务这一层面尤为重要。2025年，来自中国内地的当事方是新加坡国际仲裁中心最大的外国用户群体，共有378个当事方，领先于越南、印度和泰国。[6]这一数字部分源于一系列关联案件，SIAC在其中担任指定机构。即便如此，中国企业及其交易对手显然看重中国法律体系之外的中立仲裁地，中国国有企业的交易对手往往更青睐这样的选择。

法院进一步强化了这一优势。2018年8月31日，新加坡最高法院与中国最高人民法院签署了关于承认与执行金钱判决的指导备忘录。该备忘录不具有法律约束力，但阐明了双方法院承认对方判决的条件。[7]第F部分第III章所讨论

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

的新加坡国际商业法庭（SICC），其国际法官中包括一位来自中华人民共和国的法官张勇健。[8]这些安排与仲裁一起，使中国企业熟悉了新加坡的争议解决体系。

债务、风险与声誉

“一带一路”也引发了争议。批评者认为，其贷款使借款国背负不可持续的债务，但研究人员普遍对蓄意“债务陷阱外交”的指控持有异议。AidData于2023年发布的一项研究发现，倡议资助的部分港口今后也可能服务于中国的海军需求。[9]对于参与项目融资的新加坡机构而言，这些争论转化为具体风险：主权违约、贷款重新谈判、借款国政局变化，以及项目一旦与腐败或环境破坏挂钩所带来的声誉风险。新加坡的银行还制定了各自关于燃煤电厂融资的政策，而燃煤电厂曾是中国早期海外投资的一个重要类别。第K部分第II章讨论可持续金融。

注释

1. Wikipedia, “Belt and Road Initiative”（2026年11月访问）：习近平于2013年9月7日在阿斯塔纳纳扎尔巴耶夫大学提出丝绸之路经济带；“次月”在印度尼西亚的演讲中提出21世纪海上丝绸之路；自2016年起英文名称为“Belt and Road Initiative”；“150多个国家的项目”。 ↩
2. Wikipedia, “Belt and Road Initiative”（2026年11月访问）：丝路基金于2014年12月成立，资本为400亿美元和1000亿元人民币；中国银行2015年至2020年间为“一带一路”项目提供逾1850亿美元贷款；截至2019年4月，中国工商银行提供逾1000亿美元。 ↩
3. Wikipedia, “Belt and Road Initiative”（2026年11月访问），关于支持的章节：“Singapore needs no outside infrastructure finance but is a major investor in BRI projects”；中国—中南半岛走廊自中国南部延伸至新加坡；磨丁—万象铁路填补了西欧与新加坡之间连续铁路网的最后一个缺口。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

4. 新加坡外交部国家页面“People's Republic of China”（2026年11月访问）：李显龙总理于2019年4月25日至29日出席在北京举行的第二届“一带一路”国际合作高峰论坛；外交部长维文于2020年6月18日参加“一带一路”新冠肺炎合作视频会议。 ↩

5. Infrastructure Asia, “About us”（infrastructureasia.org，2026年11月访问）：由新加坡政府通过新加坡企业发展局和新加坡金融管理局设立，为“项目促进办公室”；主页：发展中亚洲2016年至2030年需要26万亿美元（每年约1.7万亿美元），但估计每年投资8810亿美元。 ↩

6. SIAC, *Annual Report 2025*，Statistics 2025，“Geographical Origin of Parties”：中国内地378个当事方，越南337个，印度178个，泰国100个，美国83个；中国和越南的数字因SIAC担任指定机构的一系列关联案件而上升。 ↩

7. 新加坡最高法院与中华人民共和国最高人民法院，Memorandum of Guidance on Recognition and Enforcement of Money Judgments in Commercial Cases，2018年8月31日；由周强和梅达顺签署；第2条：“This memorandum has no binding legal effect”。 ↩

8. Singapore Courts, “Judges”（SICC），judiciary.gov.sg，最后更新于2026年10月20日：张勇健为26名国际法官之一。 ↩

9. Wikipedia, “Belt and Road Initiative”（2026年11月访问）：“债务陷阱外交”的指控“widely disputed by researchers”；AidData于2023年发布的一项研究发现，部分“一带一路”资助的港口引发军民两用方面的担忧。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.