2035年情景

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

本章是最后一章，汇集了第K部分前几章逐一阐述的各项发展：加密资产、可持续金融、金融中心之间的竞争、人工智能和地缘政治。本章并不试图预测金融中心在2035年的状况。2016年时，新加坡正在消化针对外国税务目的的银行保密制度终结，以及一马发展公司事件的最初后果；当时所作的预测，不会料到疫情、单一家族办公室的蓬勃发展、2023年的洗钱案，以及香港跻身跨境财富中心第一梯队。2026年所作的预测，同样会错过类似的意外。因此，本章采用情景方法：找出金融中心未来所取决的变量，将其组合成连贯的图景，并探讨每一种图景对今天的决策者提出了哪些要求。

日内瓦卷也以同样的推演收尾。该卷为这座瑞士城市构想了三种情景：专业化且互联互通的金融中心、遭侵蚀的金融中心和转型后的金融中心；在此之前列出七个变量，之后附有一份稳健决策清单。[1]新加坡则需要四种情景。它处于美国与中国之间，这使地缘政治分裂自成一种情景；它作为代币化试验场的角色，又使数字颠覆不只是基准情景的一个变体。第四种情景是诚信危机，它反映了第E部分和第H部分的教训：一个受信任的金融中心所面临的威胁，往往来自其内部。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

本章首先介绍方法和2026年的起点，然后展开四种情景，每种情景都包括其假设、2035年的图景、实现条件和预警信号。关于实际影响的一节，将这些情景转化为企业及其顾问的决策。随后与日内瓦的比较表明，两个功能相近的金融中心在面对同一个十年时，处境何等不同。结论回到全书的主题：信任，是一个小型金融中心向世界出售的产品。

要点

情景是对可能未来的连贯描绘，用于检验决策。壳牌使这一方法闻名于世；新加坡公共服务部门自1980年代末国防部的试验起便运用这一方法，并自2009年起设有战略未来中心。2026年的起点十分有利：截至2025年底管理资产达6.7万亿新元，拥有全球第三大外汇市场，享受税务优惠的单一家族办公室超过2000家。在第一种情景中，随着亚洲财富增长、世界经济保持足够开放以容纳中介业务，亚洲枢纽地位得到巩固。在第二种情景中，美中竞争使世界经济分裂，这可能使新加坡成为备受重视的中立之地，也可能使其夹在两大集团之间受到挤压。第三种情景设想代币化和人工智能重塑中介业务；第四种情景则描述一场诚信危机，它损害了其他所有情景赖以成立的信任。有几项决策在四种情景下都是稳健的：毫不妥协的合规标准、对人才和技术治理的投入、市场深度，以及在执行制裁方面的可信记录。

注释

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, « Scénarios pour 2035 : ce que Genève peut devenir », 其中列出各项变量（财富地理分布、瑞士监管、与欧盟的关系、技术、合规、大宗商品贸易、人力资本）以及三种情景 « place spécialisée et connectée »、« place érodée » 和 « place transformée »。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com