对金融中心的实际影响

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

信息、人脉与人才

与金融业本身相比，新加坡的国际机构只是规模不大的雇主。它们的价值在于信息和人脉。AMRO的国别报告和地区展望、IMF的培训与分析、APEC政策支持小组的研究以及世界银行中心的出版物，为银行、基金经理和家族办公室提供了有关本地区的数据和判断，供其在自身分析中使用。这些机构的官员在会议上发言，为各国政府提供咨询，并在公共机构与私人雇主之间流动。

这些机构也为本地劳动力市场输送人才。曾在AMRO或世界银行中心任职的经济学家、曾在国际清算银行创新中心（BIS Innovation Hub）开发原型的支付专家，以及曾在仲裁机构区域办事处处理案件的律师，在转投私营企业时带去了稀缺的技能。反方向的流动同样宝贵：MAS和银行向国际机构借调人员，使新加坡的官员和银行从业者得以从内部了解规则的制定过程。第J部分第IV章将更详细地考察这些劳动力市场。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

合规与客户关系

国际组织本身也是金融中心的客户。它们开设账户，向受制裁或处于冲突中的国家付款，并投资员工养老基金和储备基金。它们享有的豁免以及适用于其资金的特别规则，会引出银行在开户、开展尽职调查或收到执行请求时必须回答的问题。人道主义和发展组织向受制裁或高风险司法管辖区付款时，须审慎适用制裁制度中的豁免规定（参见第H部分第IV章）。

国际机构与金融中心之间的联系也可能带来声誉风险。为IFC或MIGA支持的项目提供融资的银行，在一定程度上依赖这些机构的环境与社会标准。一旦项目失败或造成损害，银行的声誉便与之相连，无论是否有国际机构参与。因此，与国际机构合作并不能替代银行自身的尽职调查。

以东道国角色作为政策工具

新加坡对待国际组织的方式，遵循其整体经济政策的逻辑。政府识别能够强化某一产业集群的机构，为其提供办公场所、可预期的法律地位以及与官员接触的渠道，并期望它们带来专业知识和人脉网络作为回报。AMRO设在MAS大厦内；IMF的培训机构所培训的官员，MAS和财政部日后会在谈判桌上再次遇到；国际清算银行中心所开展的项目，MAS也是合作方。这些机构已嵌入国家的金融管理体系之中。

这种方式有其优势。它把资源集中于工作与金融中心直接相关的机构，免去了接纳那些议题远离新加坡利益的大型组织所需的成本。它还使新加坡能够影响所接纳机构的议程，因为新加坡官员近在咫尺，能力出众且准备充分。例如，AMRO与MAS相邻，使新加坡监管者能及早了解地区风险，也为其自身分析提供了便捷的渠道。

这种方式也有其局限。数量不多、嵌入紧密的机构，无法形成日内瓦在一个半世纪中建立起来的广泛国际社群：非政府组织、常驻代表团、学术机构和会议产业彼此滋养。它也无法完全消除这样一种疑虑，即新加坡的这些机构

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

在服务成员利益的同时，也同样服务于东道国的利益。对于成员之间相互密切关注的区域机构而言，这种观感十分重要。尤其是AMRO监测工作的独立性，取决于它能否批评每一个成员的政策，包括新加坡在内。

从业者核对清单

- 在评估东盟与中日韩（ASEAN+3）市场的国别风险时，除商业评级和内部研究外，将AMRO和IMF的地区监测报告作为独立信息来源。
- 为国际组织开立账户时，取得相关的东道国协定或授予特权与豁免的命令，并分析其对开户、扣押令和信息披露的影响。
- 在执行人道主义或发展机构的付款之前，厘清该付款是否属于适用制裁制度中的人道主义豁免范围。
- 关注国际清算银行创新中心新加坡中心和Nexus Global Payments的工作，因为其原型可能在数年内塑造本地区的支付与合规基础设施。
- 在由IFC、MIGA或其他多边机构共同融资的项目中，核实适用的多边标准以及银行据此承担的义务。
- 跟踪FSB、巴塞尔委员会、IOSCO和NGFS的咨询，MAS参与其中，其成果会通过MAS的通知和指引进入新加坡的规则（参见第E部分第I章）。
- 在起草跨境合同的争议解决条款时，考虑设在新加坡的争议解决办事处，包括ICSID、PCA、ICC和WIPO的办事处。

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.