# 国际新加坡与国际日内瓦

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## 两种东道国模式

两座城市的差异首先体现在数字上。据瑞士常驻日内瓦联合国代表团的资料，在瑞士设立的48个国际组织中，有40个位于日内瓦州；此外还有数百个非政府组织以及联合国185个会员国的常驻代表团。2021年，国际组织在该州创造了27,967个就业岗位；2020年，其总支出达到64.46亿瑞士法郎。据日内瓦金融中心基金会（Fondation Genève Place Financière）统计，日内瓦金融中心拥有逾38,000个就业岗位，规模与之相当。[1]

国际新加坡的规模要小得多。其在金融领域最大的国际雇主——世界银行集团中心——员工略多于300人。本章讨论的其他机构，员工人数只有数十人或一两百人。两座城市走的是不同的模式。日内瓦接纳的是全球性组织，其职责覆盖全世界，议题涵盖卫生、劳工、贸易、电信和人权。新加坡接纳的主要是区域机构和办事处，其议题与本国经济利益密切相关：贸易、宏观经济监测、央行创新、发展融资和争议解决。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## 起源与动机

这一差异源于历史。日内瓦的国际使命起源于1863年的一项私人人道主义倡议，起源于瑞士的中立，也起源于1919年战胜国将国际联盟设于该地的决定。它历经一个半世纪的发展，如今已成为这座城市经济和身份认同的支柱。新加坡的国际机构则是近三十年的产物，也是有意为之的政策结果。政府对待这些机构的方式，与对待银行和贸易公司地区总部的方式如出一辙：把它们视为在枢纽之间的竞争中巩固城市地位的资产。

中立在两地发挥的作用不同。瑞士的永久中立于1815年获得列强承认，使日内瓦为各方所接受。[2]新加坡在法律意义上并非中立国。它在大国之间奉行平衡政策，第F部分第IV章对此有所描述。它作为东道国的地位，建立在其能干而公正的行政声誉之上。对于AMRO这类成员同时包括中国和日本的区域机构而言，这种声誉已被证明足够。

## 巴塞尔、日内瓦与新加坡

另一个比较点涉及金融标准制定机构的所在地。日内瓦和新加坡都不是国际清算银行或其下属委员会的所在地。瑞士的这些机构设在巴塞尔，距日内瓦仅一段不长的火车车程，且处于同一法律体系之内；新加坡则位于另一个大洲。国际清算银行创新中心瑞士中心于2019年成立，在巴塞尔和苏黎世设有办公室，是与瑞士国家银行的合作项目；新加坡中心则是与MAS的合作项目。[3]因此，两个金融中心在央行创新网络中占据着相似的位置。

除世界贸易组织、联合国贸易和发展会议以及各组织自身的养老基金和财务部门外，日内瓦的国际组织与金融业几乎没有直接联系。新加坡的国际机构则更贴近金融，因而尽管其总体分量小得多，对金融中心的直接影响却相对更大。两座城市都从其国际机构中获得一种无形的益处：作为国家和组织愿意选择落脚之地的声誉，这让私人客户和投资者感到安心。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## 脆弱之处

两种模式都有弱点。日内瓦对全球性组织预算的依赖在2025年显露出来：美国削减会费，导致裁员以及部分职能迁往成本更低的城市，日内瓦卷对此有所描述。[4]新加坡的国际机构对西方预算的依赖较小，因为其中许多由亚洲国家政府出资。然而，它们容易受到成员之间紧张关系的影响，尤其是东盟与中日韩（ASEAN+3）框架内中日之间的紧张关系，或APEC框架内中美之间的紧张关系（参见第K部分第V章）。

高昂的生活成本对两座城市都有影响。面临预算压力的国际组织会把行政职能迁往成本更低的地方，日内瓦二十年来一直经历着这一趋势。新加坡的写字楼租金和住房成本位居亚洲前列，其区域办事处面临同样的风险。与日内瓦一样，新加坡的应对之道是突出环境的质量：互联互通、安全、法治，以及可供合作的其他机构的存在。

## 彼此可资借鉴之处

每种模式都能给对方带来启示。日内瓦表明，全球性组织的密集聚集能为一座城市带来任何营销活动都买不到的声誉，而这种声誉还能触及从未踏足这座城市的客户。新加坡则表明，少数精心挑选、嵌入东道国金融管理体系的机构，能在信息、人脉以及对区域基础设施的影响力方面，为金融中心带来直接的好处。日内瓦或可从加强国际组织与银行之间的联系中获益，尤其是在发展融资和可持续投资领域。新加坡则或可从更广泛、更独立的国际社群中获益，这将使其东道国角色不那么依赖于本国政府的优先事项。

## 数据一览

APEC：1989年11月在堪培拉举行首次会议，21个成员经济体，2021年约占全球GDP的62%和全球贸易的48%；秘书处设在新加坡。清迈倡议：2000年5月6日。CMIM：2010年3月24日生效，规模1200亿美元，后翻倍至2400亿美元（修订于2014年生效）。自2021年起，无需IMF贷款规划即可动用的比例为40%。新加坡对CMIM的出资承诺：91.04亿美元（3.793%），最高可提取

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

227.6亿美元。AMRO：2011年成立为担保有限公司，自2016年2月9日起成为国际组织，14个成员。IMF—新加坡区域培训学院：1998年。EMEAP：1991年，11家中央银行。新加坡加入国际清算银行：1996年12月。国际清算银行创新中心新加坡中心：2019年。Nexus Global Payments：2025年由五家中央银行在新加坡设立，自2026年起有六个成员。世界银行集团中心：自1999年设立办事处，员工逾300人。ICSID新加坡办事处：2026年8月26日开设。作为比较，国际日内瓦：2021年有40个国际组织和27,967个就业岗位。

## 注释

1. Ressos，*Genève, place financière internationale*，第F部分第II章，援引Mission permanente de la Suisse auprès de l'Office des Nations Unies à Genève，“La Genève internationale en faits et chiffres”（dfae.admin.ch）：在瑞士的48个国际组织中有40个位于日内瓦州，另有数百个非政府组织以及联合国185个会员国和两个非会员国的常驻代表团；Ressos，*Genève, place financière internationale*，第F部分第II章，援引Ville de Genève，“Poids de la Genève internationale dans l'économie et l'emploi genevois”（geneve.ch）：2021年国际组织提供27,967个就业岗位；2020年总支出64.46亿瑞士法郎；Ressos，*Genève, place financière internationale*，第F部分第II章，援引Fondation Genève Place Financière（geneve-finance.ch）：日内瓦金融中心逾38,000个就业岗位。 ↩
2. Ressos，*Genève, place financière internationale*，第F部分第I章：“La neutralité de la Suisse, reconnue par les puissances en 1815 […] constitue la condition première de la vocation internationale de Genève.” ↩
3. Bank for International Settlements，“About the BIS Innovation Hub”（bis.org，2026年11月访问）：瑞士中心“established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres”，在巴塞尔和苏黎世设有办公室，与瑞士国家银行合作。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

4. Ressos，*Genève, place financière internationale*，第F部分第II章，论及自2025年以来影响日内瓦国际组织的经费削减、重组和裁员，以及联邦委员会2025年6月20日的支持措施。 ↩

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com