Guthrie、Boustead与欧洲代理行

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

从佣金代理商到商行

第A部分第IV章将代理行（agency house）描述为早期新加坡欧洲商业群体的核心机构：这种商号为他处的委托人收取佣金代售货物，按其指示采购土产，并为其处理船舶事务。本章接续那一叙述，讲述1840年以后数十年间的情形。那时，代理行已不再是港内唯一的金融服务提供者。银行开始贴现票据、经营汇兑，保险公司和航运公司也向东方派驻自己的代表。代理行的应对之道，是把自己转变为这些新机构的中介，像它们的创办人当年收揽托售货物那样收揽各种代理权。

这些商行是合伙企业，合伙人通常是英国或德国商人，共享利润，并对商号债务承担无限责任。合伙人年轻时来到新加坡，在商号中逐步晋升，最终退休回到英国或德国。其中许多人回国后继续在伦敦或汉堡的办事处主持业务。东方有一名常驻合伙人、本国有一名高级合伙人，这种模式使商号得以把当地知识与接触欧洲制造商、银行和保险公司的渠道结合起来。这也解释了它们为何能够长期存续。若干创立于19世纪上半叶的商行一直延续到20世纪，后来成为在伦敦、吉隆坡或新加坡上市的公众公司。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Guthrie & Co.

Guthrie & Co.是延续至现代的英国商行中历史最悠久的一家，不过其确切创立日期取决于如何界定。苏格兰商人Alexander Guthrie生于1796年，1821年来到新加坡，为Thomas Talbot Harrington的商号开设分号，并于1823年与Harrington分道扬镳。[1]该商号档案目录给出的顺序略有不同。据此记载，Harrington合伙关系到1824年已经解散，Guthrie当年与James Scott Clark组建了Guthrie & Clark；1833年Clark退出，Guthrie吸收其侄子James Guthrie入伙，并采用Guthrie & Co.之名。[2]该商号本身传统上将其起源定于1821年，公司史通常也采用这一年份。

这一合伙企业的历史显示了此类商行如何代代相传。James Guthrie于1837年成为合伙人，1847年其叔父返回伦敦后，由他主管新加坡办事处。John James Greenshields于1849年加入合伙，Thomas Scott于1857年加入。Scott于1867年成为高级合伙人，1873年返回伦敦，以Scott & Company的名义设立了注册办事处。[3]这一安排使商号在伦敦金融城拥有了发言权，而无需改变其法律形式。直到1903年2月28日，Guthrie & Co.才与Scott & Company合并，组成有限公司Guthrie & Co. Ltd。[4]

商号的业务范围随殖民地的发展而扩大。Guthrie & Co.自1830年起担任伦敦银行家顾资银行（Coutts）的代理，自1853年起担任London Fire Insurance Company的代理，自1861年起担任London and Provincial Marine Insurance Company的代理。到1900年，其代理业务包括六家银行、五家保险公司、两家航运公司以及二十三项一般代理。[5]1896年，商号接受了马来半岛五个咖啡园的代理。这一决定开启了种植园业务；同年商号引进橡胶后，这项业务又进一步扩大。[6]本部分第IV章将论述橡胶热潮本身。

Boustead & Co.与德国渊源

Edward Boustead于1828年搭乘*Hindustan*号抵达新加坡，并于同年创立Boustead & Co.。1834年，他吸收德国出生的商人Gustav Christian Schwabe为合伙人。三年后，他成为新加坡商会（Singapore Chamber of Commerce）的创始会员

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

之一。[7]该商号经营锡、香料、藤、丝绸和茶叶。它成为银行、航运公司和保险公司的代理，其中包括二十多家航运公司以及劳合社（Lloyd's）；它代表劳合社长达一个多世纪。[8]

据公司史记载，Boustead & Co.也是汇丰银行在新加坡的第一家代理，在该行开设自己的办事处之前，即已向商人提供银行服务。[9]为迎接苏伊士运河的开通，该商号自19世纪60年代起以自己的名义进入航运和保险业。1892年，它承办了运往槟城的首批散装石油。[10]1957年至1965年间，商号被分拆为新加坡、英国和马来西亚三家独立公司。Boustead Singapore于1975年10月17日在新加坡证券交易所上市。[11]

与Schwabe的合伙关系，揭示了欧洲群体中被"英国"一词所掩盖的一个特点。德国人、瑞士人、荷兰人和丹麦人或在英国商行任职，或自行创办商行。德国商号中存续最久的是Behn, Meyer & Co.，它将创立日期定为1840年11月1日，即Valentin Lorenz Meyer在新加坡加入Theodor August Behn的那一天。Behn于1839年7月抵达新加坡。[12]该商号既从事佣金贸易，也以自己的名义经营贸易。1914年以前，它经营着该地区最大的航运代理机构，并活跃于保险、种植园管理和锡业。第一次世界大战使它失去了在新加坡、马来亚和菲律宾的建筑物和资产，这些财产作为敌产被没收，后来估算的总损失达1200万帝国马克。[13]

婆罗洲公司与业务领域的拓展

有些代理行从一开始就在伦敦以公司形式设立。婆罗洲公司（Borneo Company）于1856年5月6日在伦敦注册，办事处设在明辛巷（Mincing Lane），并于1857年7月31日接管MacEwan & Co.的资产（包括位于直落布兰雅的码头），从而建立了其新加坡分行。[14]其主要业务领域在砂拉越。它在那里拥有矿权，从事商贸、船运和种植，开采锑、煤、汞和金。1967年，它与英之杰集团（Inchcape Group）合并。[15]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

婆罗洲公司显示了19世纪下半叶代理制度的发展方向。各商行从收取佣金代售货物，转向管理新加坡周边地区的矿山、种植园和船舶。其资本越来越多地由英国投资者提供，管理则仍留在东方。在管理代理制（managing agency）下，商行担任单独注册成立的种植园公司或矿业公司的秘书和经理。这种形式成为20世纪英国在马来亚经营企业的典型形式，而新加坡则是其行政中心。

无限责任与倒闭风险

合伙形式是有代价的。一家过度扩张的商行，可能拖垮其合伙人、客户和债权人。最具警示意义的教训来自加尔各答：孟加拉的大代理行在1829–1834年的信贷危机中纷纷倒闭。[16]这些商行曾接受官员和商人的存款，以长期信贷资助靛蓝种植者，并发行自己的票据。它们的倒闭毁掉了许多存款人的积蓄，也使贸易商行兼作银行家的模式声誉扫地。

新加坡的商行规模较小，也更为谨慎，但它们面临同样的两难。客户期望获得信贷，而欧洲的委托人则期望及时汇款。汇兑银行到来后，各商行可以把贸易融资转交给资本更雄厚、能够进入伦敦货币市场的机构。由此形成的分工是：代理行负责货物、单据和客户，银行负责资金和汇兑。这种分工一直塑造着该港的商业经济，直至第二次世界大战。

注释

1. Wikipedia，“Guthrie (company)”（2026年11月访问）：Alexander Guthrie（1796–1865年）于1821年抵达，为Thomas Talbot Harrington and Company开设分号，1823年与Harrington分开；商号于1833年更名为Guthrie and Company。 ↩

2. AIM25，“Messrs Guthrie & Co / Guthrie & Co Ltd / Guthrie Group / Guthrie Estates Agency Ltd / Guthrie Corporation”，机构沿革（2026年11月访问）：Harrington合伙关系到1824年已解散，Guthrie与James Scott

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Clark组建Messrs Guthrie & Clark；1833年Clark退出，Alexander吸收其侄子James Guthrie入伙，商号更名为Messrs Guthrie & Co。 ↩

3. AIM25，Guthrie & Co.机构沿革（2026年11月访问）：James Guthrie于1837年成为合伙人，自1847年起主管新加坡办事处；Greenshields于1849年成为合伙人；Thomas Scott于1857年成为合伙人，1867年成为高级合伙人；1873年Scott返回伦敦，设立名为Scott & Company的伦敦注册办事处。 ↩

4. AIM25，Guthrie & Co.机构沿革（2026年11月访问）：1903年2月28日与Scott & Company合并，组成Guthrie & Co. Ltd。 ↩

5. AIM25，Guthrie & Co.机构沿革（2026年11月访问）：自1830年起担任Coutts的代理，自1853年起担任London Fire Insurance Co.的代理，自1861年起担任London & Provincial Marine Insurance Co.的代理；1900年Guthrie的代理业务包括六家银行、五家保险公司、两家航运公司和23项一般代理。 ↩

6. AIM25，Guthrie & Co.机构沿革（2026年11月访问）：1896年商号接受了Thomas Heslop Hill在马来半岛拥有的五个咖啡园的代理；Wikipedia，“Guthrie (company)”（2026年11月访问）：1896年引进橡胶，1924年引进油棕。 ↩

7. Wikipedia，“Edward Boustead”（2026年11月访问）：1828年搭乘*Hindustan*号抵达新加坡并创立Boustead & Co.；1834年与德国出生的商人Gustav Christian Schwabe合伙；1837年为新加坡商会创始会员之一；1888年去世。 ↩

8. Wikipedia，“Boustead Singapore”（2026年11月访问）：经营锡、香料、藤、丝绸和茶叶；担任“over 20 major shipping lines”以及“numerous insurance agencies including the renowned Lloyd’s”的代理，代表后者“more than one century”。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

9. Wikipedia，“Edward Boustead”和“Boustead Singapore”（2026年11月访问）：Boustead & Co.是汇丰银行在新加坡的第一家代理，向企业提供银行服务。 ↩
10. Wikipedia，“Boustead Singapore”（2026年11月访问）：19世纪60年代进入保险和航运业，以利用苏伊士运河开通的机会；1892年首批散装石油运往槟城。 ↩
11. Wikipedia，“Boustead Singapore”（2026年11月访问）：1957年至1965年间分拆为新加坡、英国和马来西亚三家公司；1975年10月17日上市。 ↩
12. Wikipedia，“Behn Meyer”（2026年11月访问）：创立日期为1840年11月1日，即Valentin Lorenz Meyer抵达新加坡之日，“the date on which Behn, Meyer & Co. was founded”；Theodor August Behn于1839年7月抵达新加坡。 ↩
13. Wikipedia，“Behn Meyer”（2026年11月访问）：佣金贸易及自营贸易；1914年以前，该商号“ran the subregion’s largest shipping agency”，并活跃于保险、种植园管理和锡业；第一次世界大战中，它“lost buildings and assets that were seized in Singapore, Malaya and the Philippines”，总损失达1200万帝国马克；20世纪20年代重建。 ↩
14. Wikipedia，“Borneo Company”（2026年11月访问）：1856年5月6日在伦敦注册，最初的办事处位于25 Mincing Lane；“BCL Singapore was established on 31 July 1857”，接管了MacEwan & Co.的资产，包括位于Telok Blangah的码头。 ↩
15. Wikipedia，“Borneo Company”（2026年11月访问）：在砂拉越拥有独家矿权，从事商贸、船运和种植活动；开采锑、煤、汞和金；1967年与英之杰集团合并。 ↩
16. Peter Borscheid和Niels-Viggo Haueter，“Institutional Transfer: The Beginnings of Insurance in Southeast Asia”，*Business History Review*，vol. 89，no. 2，2015，第207–228页，摘要（2026年11月经RePEc访

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

问）：“the early agency houses in Bengal collapsed in the credit crisis of 1829–1834”。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.