外交为金融中心服务

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

作为公共产品的可预期性

外交为金融中心提供的首要服务是可预期性。将资产存放在新加坡的客户，是在以十年或二十年的时间跨度押注这一司法管辖区。如果国家能够避免战争、避免与邻国突然决裂、避免任意改变阵营，这一押注就更为稳妥。新加坡自1965年以来的记录符合这些条件。六十年来，其外交政策的侧重点虽有调整，方向却始终如一。即使在1997年和2008年的危机年份，新加坡与邻国以及与各大国的关系也保持稳定。

可预期性还能降低政治风险溢价。投资者和贷款人会为以下风险定价：某一司法管辖区可能出于政治原因冻结资产、实施资本管制或卷入冲突。新加坡在适用国际法方面始终如一，包括只在明确依据下才实施制裁，这让客户清楚地了解其资产在何种情况下可能受到影响。客户也许不喜欢其中某些规则，但他们能够预见这些规则将如何适用。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

金融服务的市场准入

贸易协定不仅为货物开放市场，也为金融服务开放市场。与美国的协定、与欧盟的协定以及各项区域协定都设有金融服务章节，规范外国银行、保险公司和资产管理公司的设立、某些服务的跨境提供以及监管的透明度。[1]这些承诺在新加坡金融机构向海外扩张时为其提供保护。它们也约束新加坡在本国市场上对外国机构给予非歧视待遇，从而强化了第D部分第IV章所述的开放性。

在东盟内部，金融市场一体化的进展比货物贸易缓慢。尽管如此，关于银行业一体化、资本市场合作和支付互联互通的协议，已经开辟了新加坡银行和支付企业在整个区域开展业务的渠道。[2]新加坡与若干东盟伙伴之间实时支付系统的跨境互联，就是建立在各国中央银行外交协议基础上的金融一体化范例。第F部分第V章介绍了其中涉及的区域机构。

监管与税务合作

现代金融监管是一项国际性活动。MAS与外国监管机构签订谅解备忘录，在跨境集团的监管方面开展合作，并参与设在巴塞尔、巴黎和马德里的标准制定机构。国家的外交地位为这项工作提供支持，因为外国监管机构更愿意认可其所信任的司法管辖区的监管。这种认可反过来使以新加坡为基地的机构更容易进入外国市场，也让其客户免于重复办理手续。

税务外交遵循同样的逻辑。前文提到的与约100个司法管辖区签订的协定网络，保护投资者免受双重征税。新加坡参与国际税务信息交换标准，使其摆脱了21世纪初曾困扰多个金融中心的“避税天堂”指责（参见第E部分第II章）。对一个财富管理中心而言，这一标签至关重要。欧美的机构投资者、家族办公室和银行都会回避出现在不合作国家名单上的司法管辖区。因此，使新加坡远离此类名单的外交工作，是对金融中心的直接服务。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

作为声誉组成部分的制裁政策

制裁政策是最敏感的领域。无视国际制裁的金融中心会沦为规避制裁的渠道，并面临失去美元体系准入的风险。而对每个伙伴提出的每项制裁都照单全收的金融中心，则会失去来自西方阵营以外国家的客户的信任。新加坡将界线划定在联合国制裁上，并依法予以执行；此外，仅在例外情况下依明确依据采取自主措施。2022年对俄罗斯的措施即属此类情况。

这一政策给金融机构带来了特殊的负担。它们必须执行新加坡的措施，并且凡是其自身业务、所用货币或员工受美国、欧盟和英国制裁制度管辖之处，还须遵守这些制度。国家外交上的一贯性并不能免除它们的这项任务。但它确实为金融机构提供了一个清晰的框架，便于向客户解释某些交易为何遭到拒绝。第H部分第IV章阐述了相关细节。

主办、召集与城市品牌

外交也塑造着这座城市的品牌。在新加坡设立区域办事处的国际机构、在此举办的会议和峰会，以及设在本市的国际法庭和仲裁机构，共同塑造了一个中立会晤地的形象。第F部分第V章介绍了这些机构，第F部分第II章和第III章则介绍了争议解决服务。以本市命名的《新加坡调解公约》，是外交倡议强化金融中心法律服务的最鲜明例证。

这一品牌具有难以衡量的商业价值。一个来自雅加达、上海或孟买的家族，在为其控股结构、信托或家族办公室选择司法管辖区时，会比较稳定性、法律确定性和声誉。在每一个维度上，国家的外交政策都发挥着作用。第I部分第V章探讨的2019年香港抗议活动以及随之而来的部分财富管理业务向新加坡转移，表明人们对一个金融中心政治稳定性的看法，能够多么迅速地影响资产流向。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

注释

1. 关于新加坡自由贸易协定中的金融服务章节，特别是《美国—新加坡自由贸易协定》第10章和《欧盟—新加坡自由贸易协定》第8章，参见贸易与工业部和欧盟委员会公布的文本。↩
2. ASEAN Banking Integration Framework（2014年通过）、东盟资本市场论坛的工作以及东盟区域支付互联互通倡议（2022年）。↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com