与日内瓦、毛里求斯和迪拜的比较

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

日内瓦与印度

瑞士与印度的关系，更多是由财富管理而非直接投资塑造的。多年来，印度居民持有的瑞士银行账户一直处于印度关于未申报财富辩论的中心，新加坡在这场辩论中只是次要目标。自瑞士和印度实施信息自动交换以来，这一问题已大大失去锋芒，日内瓦卷第E部分就瑞士的总体情况对此作了介绍。[1]与此同时，双方的经济关系已转向贸易和投资。印度与EFTA国家于2024年3月10日在新德里签署的《贸易与经济伙伴关系协定》，载有EFTA国家的一项承诺：在十五年内促进对印度投资1000亿美元，目标是创造100万个就业岗位。该协定于2025年10月1日生效。[2]

瑞士与印度的税收协定，也说明了新加坡十分熟悉的种种困难。2023年，印度最高法院裁定，印度所签协定中的最惠国条款未经单独通知不适用；此后，瑞士自2025年1月1日起暂停在其对印协定中适用该条款。[3]因此，日内瓦

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

和新加坡面对的是同一个伙伴：一个庞大且不断增长的经济体，它欢迎外国资本，同时坚持自己对协定的解读。区别在于功能。日内瓦在远处管理印度私人财富并交易印度大宗商品。新加坡则直接处在资本进入印度的通道上。

毛里求斯

毛里求斯是最接近的比较对象。它与印度的协定使其在二十年间稳居印度外国直接投资来源的首位，直到2016年的议定书取消了对新投资的资本利得免税。2005年至2017年间，新加坡的协定与毛里求斯的协定挂钩，两个中心的命运因此在法律上联系在一起。此后新加坡超越毛里求斯，因为它提供的不只是一份协定：发达的金融服务业、享有国际声誉的监管机构、庞大的印度专业人士群体，以及印度以外的区域市场。日内瓦卷指出，毛里求斯在对非洲投资中扮演着类似角色。对新加坡的启示是：协定优势是暂时的，而金融中心的品质则是持久的。

迪拜

迪拜和阿布扎比在其他领域与新加坡争夺印度业务。海湾地区的印度侨民人数众多，从孟买起飞的航程很短，而且没有所得税，这吸引了印度企业家和富裕家族。IFSCA于2020年12月与阿布扎比全球市场签署了备忘录，距其与MAS签署备忘录仅数月之隔。迪拜的优势在于贸易、房地产、黄金以及印度家庭的个人迁居。新加坡的优势则在于机构资本、基金管理以及对印度投资的架构设计。第K部分第III章对这些中心作了详细比较。

数字一览

印度与新加坡第一份税收协定：1981年4月20日。现行协定：1994年1月24日签署，1994年5月27日生效。议定书：2005年6月29日（2005年8月1日生效）、2011年6月24日（2011年9月1日生效）和2016年12月30日（2017年2月27日生效，资本利得规则自2017年4月1日起适用）。利益限制条款的支出门槛：每年20万新元或500万卢比。多边工具相关命令在新加坡生效：2019年

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

10月1日。CECA：2005年6月29日签署。2020年人口普查中新加坡的印度族居民：362,274人，占9.0%。2000年4月至2026年3月流入印度的累计股权类外国直接投资：7877.2亿美元，其中新加坡占24.72%，毛里求斯占23.71%。2025—26年度来自新加坡的股权类外国直接投资：198亿美元。2025—26年度双边贸易额：361亿美元。淡马锡控股对印度的敞口：7%（2026年3月31日）。SGX Nifty：2000年9月25日推出，2023年7月3日以GIFT Nifty之名迁往GIFT City。IFSCA：2020年4月27日成立，2020年6月17日与MAS签署备忘录。截至2025年6月30日的GIFT City基金：177家管理人，272只基金，承诺出资额221.1亿美元。

注释

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*，第E部分第III章，« La fin du secret bancaire à l'égard des autorités fiscales étrangères (2008-2018) »。 ↩
2. EFTA, "India"（efta.int，2026年11月访问）：TEPA于2024年3月10日签署，自2025年10月1日起生效（2025年10月1日联合公报）；Wikipedia, "India–EFTA Trade and Economic Partnership Agreement"（2026年11月访问）：2024年3月10日在新德里签署；EFTA国家承诺在15年内向印度投资1000亿美元，旨在创造约100万个就业岗位。 ↩
3. 印度最高法院，*Assessing Officer v Nestlé SA*，2023年10月19日判决；瑞士联邦财政部2024年12月关于自2025年1月1日起暂停瑞士—印度避免双重征税协定议定书中最惠国条款的通告。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.