地缘政治：在美国与中国之间：与日内瓦、香港和迪拜的比较

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

日内瓦：受制裁考验的中立

瑞士在2022年面临同样的抉择，并以更果断的方式作出了决定。2022年2月28日，联邦委员会在一次特别会议上决定采纳欧盟对俄罗斯的制裁，随后以2022年3月4日的一项条例对此作出详细规定。[1]截至2024年8月，瑞士冻结的俄罗斯资产价值达71亿瑞士法郎，另有13亿瑞士法郎被临时冻结。截至2025年4月1日，被冻结资产已增至74亿瑞士法郎。[2]日内瓦的大宗商品贸易商是受影响最大的群体之一，部分对俄贸易转移到了迪拜。[3]

瑞士的决定源于其在欧洲的地位。其经济、银行和法律秩序与欧盟紧密相连，拒绝追随欧洲的制裁将使这个国家陷于孤立。新加坡的处境则不同。其所在地区并没有可与欧盟相比的集团。其最重要的邻国以及中国和印度都没有对俄罗斯实施制裁。新加坡的措施比瑞士的范围更窄，但比任何其他东南亚国家都走得更远。在这两个案例中，当国际秩序的基本规则岌岌可危时，与大国保持距离的传统都让位了。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

香港：置身一个阵营之内的城市

作为新加坡在金融中心方面最接近的竞争对手，香港受到大国竞争的影响更为直接。全国人民代表大会常务委员会通过的《中华人民共和国香港特别行政区维护国家安全法》于2020年6月30日，即通过当日生效。[4]美国的回应是在美国法律中取消香港的特殊待遇，并制裁相关官员。香港没有加入对俄罗斯的制裁，因为它遵循中国的外交政策。对国际客户而言，这意味着香港的机构无法像新加坡的机构那样，提供与北京保持距离的条件。

香港仍拥有巨大的优势：毗邻中国、资本市场深厚，以及作为中国企业寻求境外上市的门户的地位。尽管如此，它在这场竞争中的位置是明确的。它是中国的一部分，而中国对这座城市的兴趣部分在于其通往国际资本的渠道。新加坡则是一个拥有独立外交政策的独立国家。在一个分裂的世界里，这一差异对希望选择一个置身两大阵营之外的司法管辖区的客户来说至关重要。这也部分解释了自2020年以来财富和总部从香港流向新加坡的现象。

迪拜：不结盟者的枢纽

迪拜提供了第三种模式。阿拉伯联合酋长国没有采纳西方对俄罗斯的制裁，并自2022年以来欢迎俄罗斯商人、贸易商和资本。其金融自由区依照普通法运作，吸引着来自俄罗斯、印度、非洲和中东的财富。第H部分第IV章所述美国对设在阿联酋的贸易商和公司的列名，显示了这种开放的代价。

新加坡选择了一条更为狭窄的道路：它对所有国家的客户保持开放，同时接受迪拜没有接受的约束。其2022年针对俄罗斯的决定以及在芯片贸易中打击虚假申报的执法行动，表明了它对西方银行和监管机构所认可的规则的承诺。迪拜获得了新加坡拒绝的业务。新加坡则维护了一种声誉，使其能够稳固地保有美元清算渠道、西方代理行和西方客户。在一个集团化的世界里，这种声誉可能会被证明是新加坡最宝贵的资产。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

数字一览

与中国建交：1990年10月3日。与美国的自由贸易协定：2003年5月6日签署，2004年1月1日生效。2025年美国对新加坡的商品出口：416亿美元，进口382亿美元，商品贸易顺差34亿美元，服务贸易顺差295亿美元。美国对先进芯片的出口管制：2022年10月7日宣布。美国对外投资规则：2025年1月2日生效。美国对新加坡的关税：自2025年4月起为10%，IEEPA关税于2026年2月20日被裁定违法。新加坡对俄罗斯的措施：2022年2月28日宣布，2022年3月5日作出说明，点名四家俄罗斯银行。2022年俄罗斯央行在境外被冻结的储备：约3000亿美元。《战略物资（管制）法》：自2003年1月1日起施行，未经授权转让的最高罚款为10万新元或货物价值的三倍。截至2025年1月的财政年度，新加坡占英伟达收入的份额：约18%，而实际交付至新加坡的芯片约为1%。新加坡人民币清算行：ICBC，2013年2月8日获指定。2018年6月12日新加坡峰会：耗资1630万新元。

注释

1. Ressos，*Genève, place financière internationale*，第H部分，引用瑞士联邦和Euronews，2022年2月28日："À sa séance extraordinaire du 28 février 2022, le Conseil fédéral a décidé de reprendre les sanctions de l'UE contre la Russie"；2022年3月4日关于乌克兰局势相关措施的条例（RS 946.231.11）。 ↩

2. Ressos，*Genève, place financière internationale*，第K部分，引用SECO，FAQ"Sanctions contre la Russie"：截至2024年8月13日，瑞士根据对俄制裁冻结的资产价值为71亿瑞士法郎，另有13亿瑞士法郎被临时冻结；*ibid.*，第H部分，引用SECO（admin.ch，2025年4月1日）：截至2025年4月1日，被冻结资产为74亿瑞士法郎。 ↩

3. Ressos，*Genève, place financière internationale*，第K部分，引用*swissinfo.ch*，2025年8月11日，关于大宗商品贸易人员从瑞士迁往迪拜的报道。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

4. Wikipedia，“2020 Hong Kong national security law”（2026年11月访问）：2020年6月30日由全国人大常委会通过，并于同日生效。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com