东南亚与区域总部：与日内瓦和香港的比较

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

日内瓦与非洲

日内瓦卷将该城市与非洲的关系描述为建立在贸易、银行业、外交和法语基础上的关系。日内瓦的贸易商购买了非洲出口大宗商品的很大一部分，其银行管理着非洲人的财富，其国际组织则处理非洲大陆的事务。在非洲投资的瑞士投资者，依靠的是联邦自1960年代以来缔结的110多项双边投资条约所组成的网络，这是世界上规模最大的网络之一。[1]

这一比较揭示了一种结构性差异。日内瓦通过机构和网络，在数千公里之外服务一个大陆。新加坡则从区域内部服务其所在区域，依靠的是在邻国经营日常业务的区域总部。日内瓦与非洲的关系集中于大宗商品和私人财富，而新加坡的区域角色则延伸至制造业、消费市场、科技和基础设施。两座城市都面临在治理薄弱的司法管辖区开展业务的困难。两者都认识到，当其机构经手来自其所服务区域的腐败或犯罪所得时，自身声誉便会受损。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

香港与中国内地

香港是新加坡作为亚洲区域总部所在地的最接近的竞争者。其腹地是中国内地，一个东盟无法比拟的规模庞大的单一市场。专注于中国的集团往往选择香港，而专注于东南亚、印度或整个区域的集团往往选择新加坡。自2020年以来香港的政治变化，促使一些集团将区域职能迁至新加坡，这一发展在第K部分第III章中探讨。

差异部分在于腹地，部分在于两座城市的法律地位。香港的法律制度和法院隶属于中华人民共和国的一个特别行政区。新加坡是一个主权国家，拥有自己的外交政策、自己的条约网络以及自己的东盟成员国身份。对区域总部而言，这种主权转化为条约保护、在制裁和贸易争端中的独立地位，以及与邻国政府直接谈判的能力。

对金融中心的启示

区域总部模式塑造了新加坡的金融中心。区域资金管理中心需要外汇、现金管理和贷款服务。控股公司需要法律、税务和公司秘书服务。区域高管成为私人银行客户，其中一些人后来设立了家族办公室，第E部分第III章对此有所介绍。金融中心与总部枢纽因此相辅相成。没有对方，任何一方都不会达到今天的规模。

数据一览

新加坡的区域总部：约4,200家（安永研究，2019年）。2006年在新加坡的跨国公司：约7,000家，其中60%以上具有区域或全球总部职能。企业所得税税率：17%。新加坡全球最低税：自2025年1月1日起。东盟：1967年8月8日成立，自2025年10月26日起有十一个成员国，人口约6.83亿（2023年），名义国内生产总值约4.5万亿美元（2026年估计）。东盟内部贸易：约占成员国贸易总额的20%。流入东盟的外国直接投资：2023年为2300亿美元（2024年报告），2024年为2260亿美元（2025年报告）。税收协定和信息交换安排：

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

约100个司法管辖区。多边工具对新加坡生效：2019年4月1日。2025年清廉印象指数：在182个国家中，新加坡排名第3，缅甸排名第172。在新加坡查封的太子集团资产：约1.5亿新元。

注释

1. Ressos，*Genève, place financière internationale*，第I部分第V章，« Les accords de protection des investissements et l'assurance des risques »一节（手稿，2026年11月查阅），引用瑞士国家经济事务秘书处（SECO）2026年9月2日新闻稿，关于现行有效的110多项投资保护协定所组成的网络，以及Legal 500国别指南关于瑞士约130项已签署协定所组成的网络的说明。↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.