加煤站与海军基地

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

煤炭与迁往新港

轮船需要煤炭、深水航道和修理设施，而新加坡河一样也提供不了。河口水浅，驳船拥挤，适合帆船贸易，却让远洋轮船望而却步。解决之道在市区以西：本岛与布拉康马地岛（Blakang Mati）和布拉尼岛之间那条水深而避风的海峡。1852年，半岛东方轮船公司（P&O）成为第一家把加煤站从新加坡河迁到这一新港（New Harbour）的航运公司，并在那里修建了自己的码头。[1]其他公司随后跟进。1900年4月19日，署理总督为纪念海军上将Henry Keppel，将这处锚地更名为吉宝港（Keppel Harbour）。[2]

煤炭是一种体积庞大的货物，必须大量进口、储存和装运。新港的煤堆、背着煤筐上船的苦力队伍，以及在锚地为船只加煤的驳船，成了港口司空见惯的景象。船舶加煤的速度成为港口之间竞争的焦点，因为船在港内每多停一小时，船东就要多花一笔钱。在丹戎巴葛，加注燃料的合同速率最终定为每小时40吨。船坞公司规模最大时，可储存25万吨煤炭和20万吨货物。[3]第G部分第III章一路追溯至燃油、液化天然气和氨燃料时代的船用燃料加注业务，正是发端于此。

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

丹戎巴葛船坞公司

新港最重要的企业是丹戎巴葛船坞公司（Tanjong Pagar Dock Company），由代理行Guthrie and Company与华商陈金钟（Tan Kim Ching）于1864年创立。该公司以股份公司形式成立，为建造一座干船坞筹集资金，是新加坡第一家向公众发售股份的本地股份公司，最初目标是以每股100元发行2,000股，筹资20万元。[4]因此，该公司是新加坡资本市场史上的一座早期里程碑。第D部分将把这段历史一直追溯到现代交易所。

起步颇为艰难。19世纪60年代贸易低迷，第一座干船坞维多利亚船坞（Victoria Dock）直到1868年10月17日才启用，比运河开通早一年。运河改变了它的前景。停靠的轮船增多，到1870年船坞业务已开始盈利。第二座船坞阿尔伯特船坞（Albert Dock）于1879年建成。公司于1874年引进蒸汽绞车和起重机，使其码头每个工作日的货物装卸量从200–300吨提高到500–800吨。[5]

公司的扩张既靠建设，也靠收购。19世纪80年代，公司租下怡和洋行（Jardine Matheson）码头，并买下婆罗洲码头和Purvis码头。1899年，公司与竞争对手Paten Slip and Dock Company合并，从而控制了五座干船坞、约1.25英里的码头岸线和约375英亩土地。公司拥有自己的警队，成员主要是来自旁遮普的锡克人，还设有自己的消防队。[6]一家私营公司就这样成了一个直辖殖民地大部分港口基础设施的经营者。

1905年的征收

这一地位造成了私人利益与公共利益之间的冲突。港口需要在新码头、船坞和填海工程上大量投资，才能跟上航运的增长。而股东中有许多人身在欧洲，他们更看重股息。1904年3月，欧洲股东否决了一项1200万元的现代化计划。殖民地政府的回应是于1905年4月通过《丹戎巴葛船坞条例》（Tanjong Pagar Dock Ordinance），将公司转为公有。股东每持有一股面值100元的股份可获得761元补偿，而股价的市场最高点为600元。[7]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

补偿之优厚，使这一决定颇具启发意义。殖民地政府接管了它认为对殖民地经济至关重要的基础设施。它通过立法来实现这一点，并给予高于市价的补偿，使投资者几乎没有抱怨的理由。国家将战略性基础设施收归公有，同时尊重财产权并补偿所有者，这一模式在独立后的新加坡将再次出现，体现在第D部分所考察的法定机构和政联公司之中。

公营的船坞委员会后改组为新加坡港务局（Singapore Harbour Board），依据1912年《海峡殖民地港口条例》（Straits Settlements Port Ordinance）设立，并自1913年起运作。同年，即1913年8月26日，英王船坞（King's Dock）启用，当时被称为苏伊士以东最大的船坞。1914年建成的离岸防波堤以及直落亚逸（Telok Ayer）的填海工程，为港口打造了现代化的海港岸线。[8]港务局是新加坡港务局（Port of Singapore Authority）和PSA国际港务集团（PSA International）的直接前身。

帝国的加煤站

对英国皇家海军而言，新加坡是一连串加煤站和船坞中的一环，使英国军舰得以在全球范围内活动。商业利益与海军利益在此重合。一座拥有煤炭储备、干船坞和熟练劳动力的港口，战时服务于海军，平时服务于航运公司。新加坡受益于这种双重功能：它给了帝国政府保卫它的理由，也给了商人使用它的理由。[9]

从煤炭向石油的转变在第一次世界大战之前就已开始。石油公司在新加坡以南的岛屿上修建了储油设施，这些设施后来成为第G部分第II章所考察的炼油业的基础。当皇家海军将其舰队改为燃油动力后，燃料的战略重要性将进一步提升，因为此时一个亚洲基地不仅需要船坞，还需要油库。

注释

1. Wee Beng Geok, "The Story of Two Shipyards: Keppel & Sembawang", *BiblioAsia*，第15卷第2期，2019年7–9月："In 1852, P&O became the first

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

shipping company to move its coaling stations from the Singapore River to New Harbour”，并在那里修建了自己的码头。 ↩

2. Wikipedia, “Keppel Harbour”（2026年11月访问）：1900年4月19日，署理总督James Alexander Swettenham为纪念海军上将Henry Keppel将其更名为吉宝港。 ↩

3. PSA International, “Heritage | Chapter Three: The rise of the Port of Singapore”（globalpsa.com，2026年11月访问）：“The contract rate of coal bunkering was also fixed at 40 tons per hour”；仓库可容纳“200,000 tons of cargo and 250,000 tons of coals”。 ↩

4. Wikipedia, “Tanjong Pagar Dock Company”（2026年11月访问）：1864年由Guthrie and Company与陈金钟创立；Wee Beng Geok, “The Story of Two Shipyards: Keppel & Sembawang”，*BiblioAsia*，第15卷第2期，2019年7–9月：丹戎巴葛船坞公司是第一家向公众发售股份的本地股份公司；其目标是以每股100元发行2,000股，筹资200,000元。 ↩

5. Wee Beng Geok, “The Story of Two Shipyards: Keppel & Sembawang”，*BiblioAsia*，第15卷第2期，2019年7–9月：维多利亚船坞于1868年10月17日由总督Sir Harry Ord主持启用；1869年苏伊士运河开通后，停靠的轮船增多，到1870年船坞业务已开始盈利；PSA International, “Heritage | Chapter Three: The rise of the Port of Singapore”（2026年11月访问）：1874年安装的蒸汽绞车和起重机，使货物装卸量从每十小时工作日200–300吨提高到每日500–800吨；“Singapore Harbor from Its Founding to the Present: A Brief Chronology”，*The Postcolonial Web*：阿尔伯特船坞于1879年启用。 ↩

6. “Singapore Harbor from Its Founding to the Present: A Brief Chronology”，*The Postcolonial Web*（2026年11月访问）：1884年租下怡和洋行码头；1885年买下婆罗洲码头和Purvis码头；1899年与Paten Slip & Dock Co.合并，从而控制五座干船坞、1¼英里码头岸线和375英亩土地；Wikipedia, “Tanjong Pagar Dock Company”（2026年11月访问）：公司拥有自己的警队（成员多为来自旁遮普的锡克人）和自己的消防队。 ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

7. Wee Beng Geok, “The Story of Two Shipyards: Keppel & Sembawang”, *BiblioAsia*，第15卷第2期，2019年7–9月：一项1200万元的现代化计划于1904年3月被欧洲股东否决；《丹戎巴葛船坞条例》于1905年4月通过；股东每持有一股面值100元的股份获得761元，而股市最高价为600元。 ↩

8. PSA International, “Heritage | Chapter Three”（2026年11月访问）：新加坡港务局“constituted under the Straits Settlement Port Ordinance of 1912”；Wikipedia, “Tanjong Pagar Dock Company”（2026年11月访问）：1905年被征收，1913年更名为新加坡港务局（Singapore Harbour Board），后于1964年改为Port of Singapore Authority；Wikipedia, “Keppel Harbour”（2026年11月访问）：英王船坞于1913年8月26日启用；Wee Beng Geok，*BiblioAsia*，2019年7–9月：英王船坞于1913年启用，被称为“the largest dock east of the Suez”；“Singapore Harbor from Its Founding to the Present: A Brief Chronology”，*The Postcolonial Web*（2026年11月访问）：1907年直落亚逸第二期填海及离岸防波堤；1914年防波堤建成；1932年直落亚逸港池启用。 ↩

9. Wikipedia, “Singapore in the Straits Settlements”（2026年11月访问）：“Singapore also benefited by acting as a coaling station for the Royal Navy”。 ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.